

Stockholm 20150118

Riskhanterings- policy



Tegelviksgatan 40, 116 41 Stockholm
info@latinamerikagrupperna.se
www.latinamerikagrupperna.se

Risker kan finnas i all vår verksamhet, både i Latinamerika och i Sverige. Riskerna kan både vara externt och internt drivna samt finnas inom de operativa, finansiella, strategiska och organisatoriska delarna av föreningen.

Latinamerikagruppernas riskhantering ska genom ett strukturerat arbetssätt identifiera och hantera risker så att de bidrar till att verksamheten och föreningen når uppsatta mål. Detta kan göras genom att eliminera risken eller att hantering bidrar till att minska sannolikheten och konsekvensen av den identifierade risken. Vi kan även välja att acceptera risker vilket då ska finnas dokumenterade.

Denna policy omfattar alla verksamheter och ska styra hur Latinamerikagrupperna arbetar med att identifierar, bevakar och hanterar risker som kan påverka hur Latinamerikagrupperna:

- När målen i den strategiska långtidsplanen och andra fastställda mål
- Lever upp till de krav som ställs av finansiärer och andra lagar och regler som föreningen är tvungna att följa

Latinamerikagruppernas styrelse har det övergripande ansvaret för intern styrning och kontroll och har därmed ansvaret för att föreningen har en ändamålsenlig riskhantering.

Latinamerikagruppernas styrelse ska årligen besluta om föreningens riskhanteringsplan samt ansvara för policyns efterlevnad. En riskhanteringsplan ska årligen presenteras inför årsmötet gentemot föreningens strategiska plan.

Riskhantering

Risker finns i alla verksamheter. I en dynamisk organisation som Latinamerikagruppernas kommer det alltid att genereras nya risker. Risker kan skapa negativa konsekvenser men kan om de hanteras rätt leverera positiva resultat. Riskhanteringen ska därför ingå som en del av den reguljära verksamhetsledningen inom Latinamerikagrupperna.

Latinamerikagruppernas definition av en risk är; en risk är en händelse som utgör ett hot mot att Latinamerikagruppernas mål uppnås. Viktigt i detta arbete är att målen är tydliga formulerade för att risken att inte uppnå målen ska kunna värderas. Det är även viktigt att skilja på risk och brist. En brist definierar vi som en redan pågående händelse.

Värdering, identifiering och hantering av risker

Risker måste identifieras, värderas och hanteras på ett kontrollerat sätt. Osäkerheter måste analyseras och minimeras. Riskvärderingen bedömer sannolikheten för att en händelse ska inträffa samt hur allvarliga konsekvenserna av en sådan händelse kan komma att bli för möjlighet att nå uppsatta mål.

Prioritera områden där risken är som störst

Riskvärderingen ska hjälpa att identifiera och prioritera de områden/risker som är viktigast att fokusera på. Riskvärderingen görs genom att multiplicera sannolikheten med konsekvensen. Latinamerikagruppernas riskvärdesprioritering:

Riskvärde	Prioritet
0-5	Låg
5-12	Ganska hög
13-19	Hög
20-25	Väldigt hög

Tabell 1, Prioritering av risker

Den totala risknivån en verksamhet kan acceptera kallas riskaptit. Latinamerikagruppernas riskaptit varierar inom de olika verksamhetsområdena men ska alltid diskuteras och beslut om riskaptit fattas av verksamhetsledare eller styrelsen i enlighet med delegationsordningen. Är riskerna för stora kan verksamheten inte fortsätta som planerat. Antingen måste verksamheten då förändras eller avslutas.

Riskhanteringen ska sträva efter att öka föreningens riskmedvetenhet och riskförståelse under strukturerade former. På så sätt kan riskacceptansen och riskaptiten eventuellt öka inom föreningens olika verksamhetsområden.

Hantering av risker

När värderingen är utförd, prioriteringen gjord, bedöms hur risken ska hanteras. De alternativ Latinamerikagrupperna använder för riskhantering är:

- **Acceptera**
Att acceptera en risk innebär att inga åtgärder vidtas eftersom bedömningen är att påverkan på verksamheten är minimal.
- **Begränsa**
Att begränsa en risk innebär att åtgärder vidtas för att minska sannolikheten och/eller konsekvenserna av att en händelse inträffar.
- **Eliminera**
En risk elimineras genom att identifierade aktiviteter eller händelser som ger upphov till risken undviks.

En riskvärdering som visar på att risken är inom prioritetsområdet "hög" och "väldigt hög", se Tabell 1, måste de hanteras genom att antingen begränsas eller elimineras.

Kontrollmiljöer/åtgärder

De risker som bedöms att de ska begränsas ska åtgärder vidtas. Åtgärderna kan variera men följande steg ska ligga till grund för planering av åtgärder:

- Förebyggande åtgärder (ex. utbildning, riktlinjer och rutiner)
- Upptäckande åtgärder (System för att kunna upptäcka händelse)
- Korrigerande åtgärder

Ansvar

Riskhanteringen ska vara integrerad i allt beslutsfattande inom föreningen. Ansvar ligger hos alla med ledningsansvar och finns definierat i föreningens delegations och arbetsordning.

Mallar för riskhantering och arbetsplan för arbetet med riskanalys under året finns definierat i föreningens uppföljningsplan. Riskanalys på övergripande verksamhetsnivå ska minst två gånger om året genomföras. Finns det enstaka risker som ligger inom prioritetsområdet "väldigt hög", se Tabell 1, ska risken följas upp minst tre gånger per år.